

زانکۆمان بەچیـ؟! ... فازیل شوو

لەبەی پەشەکی:

خوێندەری بەهێز، ئێوێ دێخوێنیتوو، پەخشانێ نووسراوەکی مانسی قەمەمبەدستەکی ئاشقی نیو باخ و چیمەنەکانی زانکۆکان نییە. هەرۆک گوتاری حەکیمەکی ئێزموونداری تەریقەتەکی ژیا نناشیش نییە. بابەتەکانم، مەرام و مەبەستی ئێم نووسینم، تەنها بە وروژاندنی چەند پرسیارەکان، تایبەت بەو دێزگایەیی پەدەبەن (زانکۆ)؛ پرسیارگەلەکان پەویستە بەتەزین بەرپرسی ئێو دێزگایە، کە وەزائەتی خوێندەبەها و توێژینەوێ زانستییە، تا بەردەست و باخەوان و پاسەوان و دێرگەوانی ئێو دێزگایە دێ بەلەخەیانە بکەن. سنووری پرسیارەکان، تەبەییەمان و تەخوبی زانکۆکانیش دێ بەزەنن و ووبەرووی بەتەزین بەرپرسی ئێم هەرەمە دێ بەندەو و شەدەبەندەو تا دێگەنە نەو مەشک و هەز و هەشی ئێو کە ناسانە خاشاکی دێ وروبەری زانکۆکان پاكەدەنەو.

ئێوێ لەڕێ دێخوێنیتوو، سەرچینی چەند مانگەلە گەهەان و سەرراغی مەن، لە نەو نوێترین و باشتەین کتەب و سەرچاوە، کە بە چەندەن زمان نووسراون و وەک کۆلەڕی گەرم ئێستاش هەها و بەنی تەندووریان لەدە — چاپەکانیان هە ئێم دوو سە ساڵی دوايە، واتا زانیاری نوێ، بێرەکی سەرەدەمیان، پەییامی هاوچەرخی و ئێزموونی پەشەتووترین زانکۆکانی جیهان، کە نووسەر و لێکەلەر و مامەستای شارەزا و کارام و پەسپە، قەمەکاریان تەدا کردوو.

زانکۆ، یانە چی؟

لە زمانی ئێوروپایدا، چەندەکی ئێو و شەیی دێگەتەو بە سەر زمانی لاتینی دێرین (universitas)، کە بە واتای “دەستەپەکی لە مامەستا و خوێندکار” دە. بەهەم، وەک زاراوە، بەو دێزگایەیان مەبەند و جەگایە دێگوترە کە خوێندن و پەروەردی ئاست بەرزە تەدا دێخوێندەر، بە پەشتەستن بە لێکەبەین و توێژینەو و ساغکردنەو، بە مەبەستی و دەست هەنانی پەلەپەکی ئێکادیمی بەها لە بەوانامەیی بەکەلەریوس (undergraduate) و پەلەیی ئێکادیمی و پەسپەیی بەهاکانی دێکە (postgraduate).

کەخراوی یەنەسکە، (جامعة القرويين)، کە لە شاری فاسی وەلاتی مەغریب، بە کەنترین زانکۆی جیهان دادەنە، لە ساڵی (۸۵۹)،

لښردۍ می فاتیمیۍکاندا دروستکراوۍ و ئۍکادیمیانۍ بابۍتی زانستی
تۍدا خوۍندراوۍ و پلۍ زانستی بۍ دۍرچووانی بۍخشیوۍ. هۍرچۍندۍ لۍ
ئۍوروپادا لۍ سۍدۍی شۍشۍمدا، قۍشۍ و ۍۍبۍنۍکان، زانکۍی تایبۍت بۍ
خۍۍندنی لاهوتیان هۍوو.

دۍتوانین بۍۍین، لۍ نۍوان سۍدۍی پانزدۍم و هۍژدۍمدا، زانکۍ، بۍ
واتا زانستیۍکۍی، هات لۍ ئۍوروپادا، لۍسۍر پۍ بوۍستۍ و گۍشۍ
بکات. بۍۍام تا کۍتایی سۍدۍی نۍزدۍم، پۍی نۍنایۍ ئۍو قۍناغۍی کۍ
پۍدۍوترۍ: قۍناغۍ زانکۍی مۍدۍرن، ئۍووۍوو لۍو ۍۍژگارۍدا دوو
فۍلسۍفۍ، تایبۍت بۍ زانکۍ، لۍ ئۍوروپا بووۍ مۍدۍل: قوتا بخانۍ یان
فۍلسۍفۍی زانکۍی ئۍۍمانی کۍ بۍ نموونۍی (هۍمبۍلت) ناسراوۍ —
(Friedrich Wilhelm von Humboldt 1835- 1765)

بنۍماکۍشی سۍکوچکۍی: "سۍربۍستی، سیمنیار، تاقیگۍ" وو. بۍرانۍر
قوتا بخانۍ یان فۍلسۍفۍی فۍرۍنسی، کۍبونیا تنراوۍ لۍسۍر: "یاسا و
ۍۍسا و لۍپۍچینۍوۍ و جۍۍوگرتنی خۍ کایۍکانی خوۍندنی زانکۍ".
ئیمۍۍش، کۍ پتر لۍ (۲۵) هۍزار زانکۍ لۍ جیهاندا هۍیۍ، دۍستوور و
شۍواز و سیستمی جۍرۍها فۍلسۍفۍی پۍروۍردۍکردن و بۍۍوۍۍۍۍۍ
پۍیۍودۍکۍن، تا ئۍو ۍادۍیۍی کۍ زۍربۍی وۍاتۍ پۍشکۍوتووۍکان
"فۍلسۍفۍی تایبۍت بۍ خۍیان" بۍ زانکۍکانیان داۍشتوۍ و پۍیۍوی
یاسا و ۍساکانیان دۍکۍن. — دواتر قسۍ لۍسۍر ئۍم خا ۍۍ دۍکۍین.

(4) ئاما نچۍ ئاۍتونییۍکۍی زانکۍ:

ئامانجی یۍکۍم: زانست و مۍعریفۍی سۍردۍمیانۍ:
پۍگۍیاندن و پۍروۍردۍکردن و ئامادۍکردنی زانکۍیۍکان(خوۍندکاری
زانکۍ) بۍ نوۍترین و سۍردۍمیانۍترین زانست و مۍعریفۍ و زانیاری
کۍرۍستۍ تۍکنۍلۍژیۍکانی سۍردۍم، بۍ شۍوۍیۍک کۍ بتوانن هاوتۍریب
و هاوسۍنگ لۍگۍۍ وۍاتۍ پشکۍوتووۍکاندا هۍنگاو هۍۍگرن و لۍ بوارۍ
پسپۍۍیۍکانی خۍیان لۍزانانۍ و کارامانۍ و سۍرکۍوتووۍکان ئۍرک و
پۍیامۍکانیان جۍبۍجیبکۍن، ئۍمۍ بۍ ۍشتۍ مرۍی و کۍمۍۍایۍتی و
ئۍدۍبیۍکانیش هۍر درووستۍ.

ئامانجی دووۍم: ئابووری بۍهۍز و تۍکمۍ:
پشتیوانییۍکردنی ئابووری فرۍ لایۍنی وۍات، لۍ بووژانۍوۍ و
گۍشۍپۍدان و بۍرزکردنۍوۍی ئاستی تیکۍای بوارۍ جیاجیاکانی ئۍو
کۍرتۍ بایۍخدارۍی وۍات، کۍ کۍۍۍگۍی دۍوۍت و کۍمۍۍ و تاکۍ
هاووۍاتیۍ. خۍمۍین و پۍشستن و بۍرزکردنۍوۍی ئاستی ئابووری
وۍات، ئیمۍۍ، ئۍرک و خۍمی گۍورۍی زانکۍکانۍ. لۍوۍۍا، ئایندهۍ
ئابووری و دارایی وۍات دۍستنیشان دۍکرۍ و نۍخشۍ و بۍرنامۍ و

ٲاينءء ځوءنءوٲى ٲء ءكړئ. زانكء ءاينءمءى ٲءوٲءرءنى ٲازاءى
گٲورءى وءا تء.

ٲا مانجى سءىءم: ٲونيا تنانى ٲاينء:

هءموو ٲءيام و ئرك و كارى زانكء، ءاستءوځ، لءځزمء ٲاينءى
وءاء و مرءفاءىءى ءاىء. ئءو زانكءىء ڙيان و ڙينگء و ځون و
ءىءگاكانى ٲاينءء ءوءنءءو و كاريىان ٲء ءكاء. نءځښ و ٲلان و
ٲءگرمكان ٲتر ٲء ڙيانى ٲاينءء و ٲونيا تنانى ٲاينءى وءاء و
جىهانء. زانكء ءاٲءر و ءيزانسازى هءموو نءځښكانى ٲاينءىء، لء
گشت ٲوار و كءرءكان ٲءىوءست ٲء مرءف و ڙينگء و ڙيانى ءاهاءوو.

ٲا مانجى چوارءم: ٲء گلا ٲاءزمكءنى زانست و ٲا ٲوورى:

سءءى ٲىست و ٲك، ٲء سءءى ءولءم و شاءاوى ٲءسوءورى ءكءڙيا
ٲښكءووءى سءرءم ناوزءء ءكړئ. هءموو ءرگا و ٲءنجءركان ٲء
ووى ءاك و كءمءءا كراو نءءو و هءموو ءكءكانى ڙيان هءنءء
ٲا زانء ٲءىءكءو ٲءسءراونءءو كء مءءا كءس ءءوانء گءښگى
ٲان ءوورء ٲرءزى ٲكاء كوءجى ڙيانى ځى. ٲرءرءو نءىء فرء
لاىءنءكان، ءكءا ءاون و ءكسمءاون، ٲءگگى ٲا ٲوورى، ءارايى،
ءكءنءڙى، زانستى، ءنانء ئءءبى و هونءرءش، كءوءونءء ڙىر
كءفى ئءو ءىارءء سءرءاسءرءىءى جىهان. ءاگرءنى هاوسءنگى لء نءوان
ءولءم و كءلءور و ءاب و نءرء و ٲاىن و عورفى كءمءاىءىء،
هءشيارى و ٲلىمءى ٲىرءنء و زانايانى گءرءكء. ئىمء، لء
ءرءوٲى ءولءمءا، ڙيان ئءستءم.

(٥) فاكءرء سءرءكءىءى زانكءى ٲاستءرء:

هءقمانء ٲىرسىن، ئءو ٲنءا و فاكءرءانء چىن، كء واءكءن ٲاستى
زانستى هءنءء لء زانكءكان، ٲء گوءرءى ٲلء ٲنءىءى جىهانى
زانكءكان، هءمىشء لء ٲىزءنءى ٲءښو و ءابن؟ هءرچءنء ٲءنامء و
ٲءگرم و سىستمى ځوءنءنى زانكءكان، ٲءرءءوام گءانكارىيان ٲءسءر
ءاء و ءء ٲء هءنگاوى ٲءښكءووءر و سءركءووءر ءهاوئ،
ٲءام، هءرءنء ٲء لء ځوءنءنءوى سىستم و ٲءگرمءى (١٠) زانكء
ٲكءمىنءكانى جىهان، سءروبءنءى هءنءى لءو فاكءرءانءمان ٲء
ٲاشكراءءن، كء ئءمانء:

ٲك: هاوسءرگىرى نءوان ءكءنءڙيا و زانست:

مامءستا و ځوءنءكارانى زانكء و ٲا ٲء زانستىءكان، هءر سءكىان
ٲءىءكءو، لء هءموو ځوءنءنءوٲىء و لءكءمىنءوٲىء و چالاكىى
زانستىءا، ءاستءوځ، كءرءستء و ئامءر و ءاءا و زانىارىء

تەکنەکنەژیدکانی سەردەم بەکاردهێنن. بە واتایەک دیک بەدەر لەو تەکنەژیا یە بایەخدار، ئێوان دەست و پێیان سەندم دەکرێ و مەحاڵە بتوانن کارەکانیان سەرکەوتووێ. ئێنجام بدەن و بگەنێ. ئێوان ئێنجامانی کاری بە دەکەن. لەو زانکەیانە کەرستەیی تەکنەژیی زەر پشکەوتوو و گران بەهەیان، بە پێی پەویستی خەیان لە بەردەستە. تاقیگەیی زانستیی هەیه لەو زانکەیانە کەرستە و ئامەرەکانیان لەسەر ووی ملیەن دەلار...

ئیشکردن و ئێنجامدانی کارەکان لە ئێوان مامەستا و خوێندکارەکان، مەرج نییە لە ژەر بنمیچی یەک پەل و هەدا ئێنجام بدرێ، بەمەرج، کارەکانیان هەرۆزی بە، جا بە هەر یەکێکی لە جەگەییەکی بە، هەمووان لە ژەر فرمان و ئێنمای و سەرپرشتیاری مامەستاکانیان دان. کارکردنی هەماهنگی و یەک خەزانی، مایەیی سەرکەوتنیا.

دوو: داھەنان:

ئێگەر جارێ، زانکەکان پتر خەریکی لێکەپێندوو بووبن بە مەبەستی دەوڵەتەندکردنی فەرھەنگی خوێندکاران و بەاوکردنەوی مەعریف، ئێوان ئێمە زانکە دەبە دایندەمە داھەنان بە. گەنەان و سەرراغکردن و لێکەپێندوو بە مەبەستی دەزیند و کەشفکردنی (زانستی نوێ)، خەون و خەمی گەورەیی ئێوان. بە واتایەک دیک، جارێ زانکەکان سەرقاڵی ئێوان شتەنە بوون کە بوونیان هەبوو، ئێستا دەبە سەرقاڵی ئێوان شتەنە بن کە بوونیان نییە، هەنێ بەمەم کەس دەستی بە نەبردوون و کەشف نەکراون. دەبە زانکەیی، شتەکی نوێ، بەرھەمەکی نوێ، ئامەرەکی نوێ، کەرستەییەکی نوێ دابەھێنێ، جا بە ئێوان داھەنانە لە دروستکردنی کەوچکەکی چا، یان دەززییەکی یان بزمەرک بە!

ئێوان و جیھانی داھەنانەکان، بە قەد گەردوون فراوان و کراوەن. خوێندکار سەرپشک، مەراقی چیی و چی لە دەی خەپیدا گرتوو، گەنگ ئێوان بە بابەتەکی (نوێ) بخاتە بەردەست و بازار. دەکرێ قەسیدەیک، بەرنامەیک، نەخشەیک، ئامیریک، بە ... کە بتوانرێت بەرائەیی داھەنانەیی بە وەرگێ. مامەستا، نەمر لەسەر داھەنانە دادەنێ، نەکی پێپەیی سپی. جا چەند داھەنانەکی زانستیان و پیشەسازیان و شیاوی بازەرگانی بە، ئێوان ئێوان بەرزیتر سەیر دەکرێ. ئێوان لە زانکە پشکەوتووکاندا، نزیکەیی (۱۳) داھەنانەیی نوێ و تازەبەتە دەخەرتە بازار.

سە: دووانە — بەبەتی:

هەر وە باو بوو، خوێندکاری زانکە، یەک بەبەت دەکاتە شتەیی سەرکە

خوښندنې څې، واک بابې تی فیزیکی، بابې تی جوگرافیا، بابې تی
فلسفې، بابې تی نوت، بابې تی کارگړي... تاد. بېلېام له زړه له
زانکه ئاستبېرزېکاندا، بېژاردې دوو بابې تی ئیجباریې،
لېکېښوونکې، دېریانخستو، سېرقاڅېکړدنې خوښدکار بې یېک
بابېت، توانای بیرکړدنې و داهېنای لاوز دېکا و زړه دېرگای
بېوودا دادېخا. دې بې ئېو بیر له شتی دیکېش بکاتېو، و بزانه چېن
مامېښېان له گڼېدا دېکا. لېرېدا زړه بېلای پسېښېانې ئېو زانکېیانې
جېگې بایېڅې بتوانن وا بکېن خوښدکار، دېستېکې بابېتېکې زانستی
بې و دېستېکې دیکې بابې تی هونېر و ئېدې بی و مرېی بې. خوښندنې
پېښیناې جیاوازه له گڼې خوښندنې زانکېی سېردېم. دوو جیهانې
سېرېڅېن.

چوار: څېفېرکړدن تا مردن:

فلسفې پېگېیاندن و پېروېرېکړدنې زانکېی سېردېم بریتيې له
اهېنای زانکېی لېسېر بېدواداچوون و کڅش و سېعیکړدنې دواي
تېواوکړدنې کڅلېڅېش. بېخشینې بېوانام، دواي تېواوکړدنې
قېناغېکانې زانکې، نابېتې زامن و گڼانې سېرکېوتنې زانکېی. بې یې
زانکېی سېردېم هېوېدېدات، خوښدکارانې بېردېوام بن لېسېر خوښندنې
و فېوون تا مردن. ئېوان زانکېیېکانې څېیان وا پېروېرېدې دېکېن،
کې هېمېش، دواي دېچوونیشیان، بېدواي زانیاریې و زانست و
مېعریفې نوېدا بگېښېن و له پېش و کارېکانیانیدا پېاکتیزېیان
بکېن. تېنانېت، زانکې هېی، داوا له خوښدکارانې بېوانامې
ماستېر و دکتېرایان وېرگرتوو، دواي چېند ساڅېک، بېچنېو بېرخوښندنې
و زانیاریېکانیان له وې جېش بدېنېو. زانکېکان دېیانېوې دېنیا
بن کې ئاستې ئېو دېچووانې څېیان، دواي چېندان ساڅېش،
دانې بېزیوو و له گڼې گڼېانکاریې سېردېم کېدا هاوتېریب بې پېشېو
دېښېن. ئیستا زانکې خوولی کړاو و بېردېوامې هېی بې ئېو
دېچووانې حېزدېکېن زانیاریېکانیان دېمېزېرد بکېنېو و پتر گڅې
پېبدېن.

پنېچ: زامنکړدنې باڅېکې گېرموگڼې بې زانکېیان:

مېسېرې خوښندنې له زانکېدا، له وېاتانې څاوا و ئېمریکا قورسې.
زانکېی، جگې له څېرجې خواردن و هاتوچې و پېشاک و کڅرېستې و
داپېویستی خوښندنې و جېگې څېوتن، ساڅېانې، بې څېی (۳۰) هېزار
دېلاری دېو. ئېو بې پېرې بې خوښدکار زېرې. بې یې بیریان له
سېرچاوېکې کړدو و تېو، بې دېستگرتنې زانکېکانیان. ئېمېش بې
یېکېکې له وې گایانې: حکومېت، له څې بانک، کڅمېکې خوښدکاری
هېندې زانکې دېکات، بې بېخشینې بېپېرېکې بې کړې خوښندنې،

مامستای زانکه، بـ ئـ ئـ ئـ یی ، بـ یـ کـ ئـ (۲۵۰) دـ لارـ.

دوو: مای بـ هـ زترین توـ ئـ کـ مـ :

خوـ نـ دکارانی زانکه، بـ گشتی، ئـ و کو و کچانـ نـ کـ لـ هـ تی
تافی لوی خـ یانـ دان و (۱۲) ساـ کـ ئـ زموونی خوـ نـ دنی پـ شتریان هـ یـ .
ئـ و تـ مـ نـ دیاریکراوـ، قامتـ کـ خـ سـ ت و تایبـ تمـ نـ دی بـ وان
دـ دات، کـ قـ ت لـ هیچ توـ ئـ کی دیکـ ی کـ مـ بوونیان نییـ و بـ هیچ
ئامراز و وـ سیلـ یـ کیش خـ لق ناکرـ و داناـ هـ نـ رـ — تـ نـ نـ ت بـ
زیرـ کترین بـ تی دروستکراویش. ئـ و دـ ستـ کو و کچـ گـ نجـ، لـ
پـ پـ ی گـ شـ کـ ردنی مـ شـ کـ دان و هـ زریان کراوـ یـ بـ هـ موو خوـ نـ دنی و
دـ زینـ و داهـ نـ نـ کی نـ بوو. ئـ وان خاـ وـ ن بـ هـ زترین ماسوولـ کـ و
جـ ستـ و بـ رگری و لـ شولارن، ئـ وان، دـ ستـ یـ کی یـ کجار خـ و بین و
ئومـ دـ دار و هیواخوازن. ئـ و ا جگـ لـ و ی کـ پردی نـ وان دوو کـ ناری
رووبارـ کن کـ دوو جـ مسـ ری گـ رنـ گی کـ مـ بـ یـ کـ و دـ بـ سـ تـ و،
کـ ناری (هـ رزـ کاران و سـ ردـ می مندا ی) لـ گـ گـ کـ ناری (پـ گـ یـ شـ تووان
و تـ مـ ن هـ کـ شـ و کـ انی کـ مـ). واتا، ئـ وان بـ ردی قـ پان و اگری
هاوسـ نگی نـ وان ئـ و دوو بـ شـ بایـ خـ دار ی کـ مـ و مـ قایـ ترین.

سـ: کـ کـ رـ و ی هـ ر چوار ئیقلیمـ:

لـ نـ و هـ موو مـ بـ نـ د و دامـ زراوـ کـ انی پـ روـ ردـ دا، تـ نها زانکـ یـ
کـ خوـ نـ دکاری هـ رچوار ئیقلیمی وـ ا تـ ک (یان جیهان) لـ یـ ک شوـ نـ دا
کـ دـ کـ اتـ و و بـ یـ کـ و ئـ اشنایان دـ کا و پـ کـ و کار و چالاکیـ ش
ئـ نجامـ دـ ن. ئـ مـ خاـ کـ کی زـ ر بایـ خـ دار، ئـ و فـ فـ ئـ نگیـ لـ زـ د
و زمان و ئاین و ئاینزا و ئـ نـ گ و دـ نـ گ و نـ ریت و کولتوور،
بـ خـ ی کـ تـ بـ خـ نـ یـ کی زیندوو، هـ مووان فـ رـ دـ رسی تایبـ ت دـ کات.
لـ هـ مووش گـ رنـ گتر، گـ گـ یـ نـ و ی ئـ زموونـ کان و دید و بـ چوونـ کان،
کـ ئـ نـ گ بـ بـ تـ مایـ ی خـ لـ قـ کـ ردن و داهـ نـ ن و دـ زینـ و ی (شتی) نوـ .

چوار: سـ ردوکانی عـ تـ ارانـ:

جاران لـ شارـ کانـ دا، عـ تـ ار هـ بوو، هـ ر شـ تـ کـ ت ویستبدیا ی و لـ سـ ر
هـ ر شـ تـ ک مـ حـ تـ ل بووبای، لـ لای ئـ و دـ ست دـ کـ وت، ئـ گـ ر شـ تـ کـ ی
نـ شبووا یـ، لـ سـ فـ ری دواتریدا بـ پایتـ خـ ت ، بـ ی پـ یدا دـ کردی.
ئیمـ، زانکـ، کتومت، وـ ک دوکانی عـ تـ ار کـ وایـ، کـ لـ ئـ و بـ ش و
سـ کـ تـ ری تایبـ تیـ ان بـ هـ موو بوارـ کان هـ یـ. لـ و پـ یـ شـ تـ کانـ ی
زانستی و تـ کـ نـ ئـ یـ و بـ گـ ر، تا ئـ و پیری جیهانی ئـ دـ ب و هونـ ر
و کـ لـ توور و بابـ تـ مـ یـ کان. ئـ مـ شـ جیگـ ی بایـ خـ ی زـ ر مـ زـ نـ بـ
کـ مـ و دـ وـ ت و مـ قایـ تیش.

پنج: گیرسان وای زمان ل ودا ل پناو مر فای تیدا:
ئ و دزگای کی هر (سی) پکها تکای زمان ل خیدا کد کا تو،
زانک ی. (ا بردو — ئستا — ئایند) ل یکی کات و پتر ل یکی
جگدا، توژیند و لککیند و تا قیکردن وای ل سدر دکر. ه موو
ق ناغ کانی تم نی مر فای تی، ل خلق و، بی ی ک و
د بستریت و، ب م بستی تگ یشتن و دزیند و داه نانی نو، ب
خزم تکردنی مر فای تی. ل یکی واندا ر نگ ب باسی چرخ ب ر دین
و ئستا و داهاتووی پ نجا سای دیکدا بکر.

شش: کانگا و س رچاو:

هرچ نند ئیم کتبخانای گشتی و کتفرش زرن، ب م
کتبخانای کان زانک ب کولژ و ب شکانی و، ب سامان کی
نیشتمانی ب بشت و ب سوود و بای خدار س یرد کر. زربای زانک
ئاستب رزکان، وکی کانگا و س رچاوای خ زانست کان. ل س رتای
(۲۰۲۰) ک پتای ک نا با و ب و، زانک کان پتر ل ه موو شو نیک و
تاقیک ی س رقاای دزیند وای چار و فاکسین بوون. ئ م ش ل ب
زری س رچاو کانی ب ر دت و تاقیک.

حوت: و س تگای ئایند سازی:

داهاتووی و بات و ک م و خ مر فای تی ب نند ل س ر دید و ف ل س ف
و ت ا و نین و ه نگا و کانی زانک، زانک نک هر بریار د ر ب کو
ن خ ش دانر و چار نوس س سازیش ب ئایندای نو کان و هرچی شت ک
ب ئایند ب ستراب ت و. ل زانکدا پ یو ندی ئ م و ئ ستر کان
د ستنیشان د کر، ئیم، ل زانکدا در ژ و پانی ش قام کی
س ر کی ل شار کی نو دا بریاری ل س ر در، ل و، دیم ن و
وخساری دواي سد د ی کی داهاتوو، ن خ شای ب د ک ش ر... ئ و م وکی
نموون ی کی بچووک ئا ماز پ دا. ماستر پلانی ه موو شو نکان، ب
پشتیوانی پسپ ا نی زانک ئ نجام د درن، هر خشی کادیری ئ و
س کتر پ د گ ن.

هشت: دام زراو ی کی س ر ب ست و س ر ب خ:

خ س — تی هر ب رچاوای زانک ئاستب رزکان ل و دای، ئ وان
س ر ب ست و س ر ب خ ن ل: ب یو بردن و سیستم و پ ی و پ گرامی
خ یان. ه موو مام ستایکی نازد و س ر ب ست و مافی ت و اوای خ
ه ی ل هر ب ر نام و پ گرام و تا قیکردن و ئ زمونک ک خ
ب باش و پویستی د زان. زانک، ب خای د و تکی س ر ب خ یان
خا و ن ئ ت ن می خ ی تی ل هر ه موو بریار و ب ب بردنی
جومگ کانی کاروباری خ. ق ت هیچ ک س ک، ت ن ت، س ر کک ماریش،

دسټلټي دټسټ ټوټرداني کاروباري ټوانی نیی. لټو وټاټانې دیموکراسی و مافی مرقټ ټیاندا بټرقټرار، ټگټر ټټټ، پیاوټکی ټاسایش یان پټلیسټک یان سټربازټک پټ بندټټ نټو حټټټ می زانک، ټوا وټک ټنجامدانی کوتادټټک وایټ و هټرای گټورټی بټدوا داد، ټنها وټزاټټ تی خوټندی باټا و توټژیندټوټی زانستی، خاوټن دسټلټاټ ټټ برانټبر زانکټکانی. زانکټ بټ خټی ټاغا و کوټخای خټیټی.

سټ پرسیارټکټ:

خوټنټری بټټیز، ټټستا دوا، ټو گوزټرکردنټ سټرپټټ، بټ ناو وشټکانی ټو باټټټدا، هټوټبدټ وټټامی ټو (٣) پرسیارټ بدټوټ و ټوجا بټ ویژدانټوټ، ټټاونینی خټ بټ (زانکټ) دټربدټټ:

پرسیاری یټکټم:

ټایا ټټستا دټتوانی جیاوازیی نټوان (زانکټ کارتټنیټکان) و (زانکټ سټټنټکان) دټستنیشان بکټی؟

پرسیاری دووټم:

ټایا ټټستا گټیشټیټ ټو قټټاءټټ، کټ ټو زانکټیټی، کټسټک یان ټاقمټک، لټ دټرټوټی شوورټی زانکټ، بټټوټی دټبات و جټټوټی دټگر، مټحټټ بتوانټ بگاټټ ټاستی بټرز؟

پرسیاری سټټټم:

ټایا ټټستا درکت بټوټ کرد کټ بټچی ټټم و مټقایټ تی پټویستیمان بټ (زانکټی ټاستبټرز) و زانیت ټټم زانکټمان بټچیټ؟

ټټم بابټټ لټ ژماتر (٤٣) ی گټقاری (ژیاری) پټروټردټیټی بټاوکراوټټوټ (٢٠٢٢).